



ISSUE
№17



EUROPEAN OPEN
SCIENCE SPACE

COLLECTION OF SCIENTIFIC PAPERS



3rd INTERNATIONAL
SCIENTIFIC
AND PRACTICAL
CONFERENCE

MODERN SCIENCE:
EXPLORING THEORIES,
INNOVATIONS AND
PRACTICAL SOLUTIONS

DECEMBER 30-31, 2024, ODESA, UKRAINE





**EUROPEAN OPEN
SCIENCE SPACE**

**Proceedings of the 3rd International Scientific
and Practical Conference**

**"Modern Science: Exploring Theories,
Innovations and Practical Solutions"**

December 30-31, 2024

Odesa, Ukraine

Collection of Scientific Papers

Ukraine, 2024

UDC 01.1

Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 3rd International Scientific and Practical Conference «Modern Science: Exploring Theories, Innovations and Practical Solutions» (December 30-31, 2024. Odesa, Ukraine). European Open Science Space, 2024. 184 p.



The conference is included in the Academic Research Index ReserchBib International catalog of scientific conferences.



The conference is registered in the database of scientific and technical events of UkrISTEI to be held on the territory of Ukraine (Certificate №513 dated 18.09.2024).



The materials of the conference are publicly available under the terms of the CC BY-NC 4.0 International license.

The materials of the collection are presented in the author's edition and printed in the original language. The authors of the published materials bear full responsibility for the authenticity of the given facts, proper names, geographical names, quotations, economic and statistical data, industry terminology, and other information.

CONTENT

Section: Agricultural Sciences

Kazantsev Yu. V.

EUROPEAN EXPERIENCE IN THE INTERNATIONALIZATION OF HIGHER EDUCATION: LESSONS AND PROSPECTS FOR UKRAINIAN UNIVERSITIES.....	10
--	----

Section: Automation and Robotics

Frolov A., Kovalenko M., Shcherbyna O.

AUTOMATED HARDWARE AND SOFTWARE MEASURING COMPLEX.....	14
---	----

Section: Chemistry

Захарченко М.І., Кирієнко П.Г., Бетін О.В.

ХІМІЧНІ АСПЕКТИ ЗАХИСТУ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА.....	16
--	----

Section: Economy

Бондар Д.В.

МЕТОДИ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ФУНКЦІОНУВАННЯ ІТ- КОМПАНІЙ.....	19
--	----

Гусєва В.О., Бикова А.Л.

ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАЦІ ПЕРСОНАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ: СУТНІСТЬ ТА НАПРЯМИ ЇЇ ВДОСКОНАЛЕННЯ.....	21
---	----

Мигович Т.М.

СОЦІАЛЬНА ПОЛІТИКА В КОНТЕКСТІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ.....	25
---	----

Карда Д.

ВПЛИВ РОЗМІРУ СКЛАДСЬКИХ ЗАПАСІВ НА РЕНТАБЕЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВА.....	27
---	----

Іванцов С.

НАПРЯМИ ЗОВНІШНЬОЇ ПОЛІТИКИ ЄС У СФЕРІ РОЗВИТКУ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	29
--	----

Гузь Б.Д., Бикова А.Л.
ОСОБЛИВОСТІ ПРОЦЕСУ АДАПТАЦІЇ В СИСТЕМІ ДЕРЖАВНОЇ
СЛУЖБИ..... 32

Корчевська Л., Бунчак Д.
РОЛЬ ЕМОЦІЙНОГО ІНТЕЛЕКТУ У ФОРМУВАННІ УСПІШНОГО
ЛІДЕРА..... 35

Полозова Т., Харченко В.
ФАКТОРИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ
ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА..... 38

Самійленко А.П.
ВПЛИВ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ НА ПРОЦЕСИ СОЦІАЛЬНОЇ
ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМНИЦТВА ЯК ФАКТОРУ
СОЦІАЛІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ КРАЇНИ..... 42

Section: Finance and Banking

Марусяк О.
ВИКЛИКИ І ЗАГРОЗИ ФІНАНСОВІЙ БЕЗПЕЦІ ВІТЧИЗНЯНИХ
ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ..... 48

Section: Food Technologies

Терешкін О.Г., Дуб В.В., Горелков Д.В.
ЕКОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯ ТА КОНТРОЛЮ
ЯКОСТІ ПЛОДОВО-ОВОЧЕВОЇ ПРОДУКЦІЇ..... 51

Section: History and Cultural Studies

Нryhoruk N.
NATIONAL-CULTURAL REVIVAL IN THE SLOVAK LANDS IN
THE FIRST HALF OF THE XIX-TH CENTURY..... 54

Section: Information Technology, Cyber Security and Computer Engineering

Іванов В.Г., Харченко А.І.
ВИКОРИСТАННЯ СЕРВІСНО-ОРІЄНТОВАНОЇ АРХІТЕКТУРИ
ПРИ РОЗРОБЦІ WAS-ПРОДУКТУ ДЛЯ МЕРЕЖІ
АВТОМАЙСТЕРЕНЬ..... 57

Section: Jurisprudence

<i>Мельникова М.І., Бляхарський Я.С.</i> СУДОВЕ РІШЕННЯ ЯК ДЖЕРЕЛО ПРАВА В СФЕРІ МІСТОБУДУВАННЯ.....	61
<i>Руденок Н.Ю., Павлюх О.А.</i> ПРАВОВА ХАРАКТЕРИСТИКА СТЯГНЕННЯ ДОДАТКОВИХ ВИТРАТ НА ДИТИНУ.....	64
<i>Росяк С.Т., Романів Х.Б.</i> ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ КРІОКОНСЕРВАЦІЇ В УКРАЇНІ У ПЕРІОД ВІЙНИ.....	67
<i>Кас'яновський І.О.</i> МЕХАНІЗМИ ОБМЕЖЕННЯ ІМУНІТЕТУ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАСНОСТІ РОСІЙСЬКОЇ ФЕДЕРАЦІЇ В УКРАЇНІ: ПРАВОВИЙ АНАЛІЗ МІЖНАРОДНИХ І НАЦІОНАЛЬНИХ ІНСТРУМЕНТІВ.....	69
<i>Климась Д.</i> МІЖНАРОДНИЙ КОМІТЕТ ЧЕРВОНОГО ХРЕСТА.....	73
<i>Hordiichuk V.D., Egorova V.S.</i> PROBLEMS AND WAYS TO IMPROVE THE WORK OF THE CONSTITUTIONAL COURT OF UKRAINE.....	76

Section: Logistics and Transport

<i>Kirillova O., Hnidoi R.</i> INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN INLAND WATERWAY TRANSPORT.....	80
--	----

Section: Management, Public Administration and Administration

<i>Розумейко Н.</i> ВИКОРИСТАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ ЗАКЛАДОМ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ.....	82
<i>Захарін А.</i> КЛЮЧОВІ ПРИНЦИПИ ФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ В УМОВАХ РОЗВИТКУ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	84

<i>Ковалик О., Продіус Ю., Бойцова М.</i> СТРАТЕГІЯ РОЗШИРЕННЯ ЕКСПОРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ВИРОБНИЧОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	88
<i>Скоробогата Л., Міщук М., Кульгук І.</i> ПОБУДОВА ІНТЕГРАЦІЙНИХ ВИРОБНИЧИХ ЛАНЦЮГІВ НА ЗАСАДАХ ІННОВАЦІЙНИХ КОНЦЕПЦІЙ УПРАВЛІННЯ ВАРТІСТЮ В СИСТЕМІ АДМІНІСТРУВАННЯ ПРИВАТНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА.....	91
<i>Лесніков П., Широких О.</i> ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	94
<i>Лучко Г.Й., Франків Р.Я.</i> ТРАНСФОРМАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В ІТ СФЕРІ: ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ.....	97
<i>Князькова В., Криленко В.</i> УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В СИСТЕМІ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	99
<i>Лопаткіна О.</i> ЕФЕКТИВНІСТЬ МЕХАНІЗМІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ВПРОВАДЖЕННІ РЕАБІЛІТАЦІЙНИХ ПРОГРАМ ДЛЯ ПОСТТРАВМАТИЧНИХ ВІД ВОЄННИХ ДІЙ.....	104
<i>Степанова Т.</i> АНАЛІЗ СУЧАСНОГО СТАНУ УПРАВЛІННЯ КУЛЬТУРНИМИ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	106
<i>Сергєєва О., Бобрік К.</i> СТАН ТА ЗАГАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ АЛКОГОЛЬНИХ НАПОЇВ.....	110
<u>Section: Medicine</u>	
<i>Коробкова І.В., Попов О.О., Лях С.І., Головчак Г.С.</i> ДЕЗІНФЕКЦІЯ ВИСОКОГО РІВНЯ В ПРАКТИЦІ ЛІКУВАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ.....	113

Section: Pedagogy, Philology and Linguistics

Ковтанюк І., Авраменко Д.

ВИКОРИСТАННЯ ПЛАТФОРМ КАНОТ! ТА QUIZIZZ ДЛЯ
ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ УЧНІВ З ІНФОРМАТИКИ..... 115

Єременко А.В., Баранцова І.О.

НЕСТАНДАРТНІ МЕТОДИ АКТИВІЗАЦІЇ ПІЗНАВАЛЬНОЇ
АКТИВНОСТІ СТАРШОКЛАСНИКІВ НА УРОКАХ АНГЛІЙСЬКОЇ
МОВИ..... 117

Kazantsev Yu. V.

LEADING CHANNELS OF PERCEPTION AS A SOURCE OF DATA
FOR AI-POWERED TEACHING TECHNOLOGIES AND
PERSONALIZED LEARNING..... 121

Lobko S.

THE ROLE OF SOCIAL AND COMMUNICATION COMPETENCE
IN THE PROFESSIONAL TRAINING OF JOURNALISTS:
THEORETICAL ANALYSIS AND PRACTICAL ASPECTS..... 124

Тодорова Л.

ЗМІЩЕНА ФОРМА НАВЧАННЯ ЯК ГАРАНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ОСВІТНЬОГО ПРОЦЕСУ..... 129

Маринченко Г.

МЕТОД РОЗВИТКУ КРИТИЧНОГО МИСЛЕННЯ WRAP..... 131

Stetsenko T., Zhongyi Man, Tianshi Gong

ANALYSIS OF THE CURRENT SITUATION OF DOCTORAL
GRADUATE EDUCATION AND SUGGESTIONS FOR
OPTIMIZATION..... 134

Нрун О.

THEORETICAL AND METHODOLOGICAL BASES OF FORMATION
OF FINANCIAL COMPETENCE IN FUTURE MANAGERS OF
GENERAL SECONDARY EDUCATION INSTITUTIONS..... 137

Section: Pharmaceuticals

Чумаченко А., Степанова О., Унгурян Л., Беляєва О.

МІЖДИСЦИПЛІНАРНИЙ ПІДХІД ПОДОЛАННЯ ПРОБЛЕМИ
АНТИБІОТИКОРЕЗИСТЕНТНОСТІ..... 142

Воробйов Д., Герасимюк Н., Приступа Б.
БОТАНІЧНИЙ АНАЛІЗ ТА ФАРМАКОХІМІЧНА
ХАРАКТЕРИСТИКА СИРОВИНИ *STELLARIA MEDIA* ЯК
ПЕРСПЕКТИВНОГО ДЖЕРЕЛА БІОЛОГІЧНО АКТИВНИХ
РЕЧОВИН..... 145

Section: Psychology

Бублик О., Атаманчук Н.
РЕІНТЕГРАЦІЯ ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ: РЕСУРС АРТ-
ТЕРАПІЇ..... 148

Чередниченко Т.В.
ОСОБЛИВОСТІ НЕГАТИВНИХ ПСИХОЕМОЦІЙНИХ СТАНІВ
ПОЖЕЖНИХ-РЯТУВАЛЬНИКІВ В УМОВАХ ВОЄННОГО
СТАНУ..... 154

Базарний С., Новіков О.
ПОСТТРАВМАТИЧНИЙ СТРЕСОВИЙ РОЗЛАД (ПТСР) СЕРЕД
УЧАСНИКІВ КОНФЛІКТУ ТА БОЙОВИХ ДІЙ У БАЛТО-
ЧОРНОМОРСЬКОМУ РЕГІОНІ..... 156

Циганкова В.
ПСИХОЛОГІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ПЕРЕЖИВАННЯ ЖИТТЄВОЇ
КРИЗИ СТУДЕНТАМИ..... 159

Гаврилькевич В., Варвинець Л.
РІЗНОВИДИ ДЕПРЕСІЇ ТА ВАЖЛИВІСТЬ ПРОФІЛАКТИКИ ЇЇ У
ВІЙСЬКОВОСЛУЖБОВЦІВ..... 162

Section: Technical Sciences

Bernatskyi A., Yurchenko Yu., Lukashenko H.
LASER WELDING OF THIN-WALLED PRECISION STAINLESS
STEEL PRODUCTS..... 168

Berdnyk O.
ABOUT FORECASTING IN ENERGY (CARRENT TRENDS)..... 170

Trembus I., Haroniuk A.
DETERMINATION OF OPTIMAL POLYVINYL ALCOHOL
CONSUMPTION IN FILTER MATERIAL PRODUCTION..... 173

Section: Tourism and Hotel and Restaurant Business

Сидорчук Ю.В., Романовська С.А., Долинська О.О.
ЗАМКОВИЙ ТУРИЗМ ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСТІ..... 175

Чобану Б.Е., Нікітін О.А., Долинська О.О.
ТУРИЗМ НА РІВНЕНЩИНІ: МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ РОЗВИТКУ
ЧЕРЕЗ ІСТОРИЧНІ ТА ФОРТИФІКАЦІЙНІ ОБ'ЄКТИ..... 178

Рішняк О.Р.
КУЛЬТУРНИЙ ТУРИЗМ ЯК ІНСТРУМЕНТ МІЖКУЛЬТУРНОГО
ДІАЛОГУ..... 182

3. Chernova, L., Zhuravel, I., Trushliakov, E., Zubarev, A., & Maister, I. (2023). Digital Transformation in Project Management. Digital Technologies in Education, Science and Industry 2023, 3680. <https://ceur-ws.org/Vol-3680/S2Paper4.pdf>
4. KOZARKIEWICZ, A. (2020). GENERAL AND SPECIFIC: THE IMPACT OF DIGITAL TRANSFORMATION ON PROJECT PROCESSES AND MANAGEMENT METHODS. Foundations of Management, 12. <https://doi.org/10.2478/fman-2020-0018>
5. Younus, A. M. (2021). Utilization Of Artificial Intelligence (Ann) In Project Management Services: A Proposed Model of Application. CENTRAL ASIAN JOURNAL OF THEORETICAL AND APPLIED SCIENCES, 2(10). <https://cajotas.centralasianstudies.org/index.php/CAJOTAS/article/view/254/238>
6. Baxter, D., Dacre, N., Dong, H., & Ceylan, S. (2023). Institutional challenges in agile adoption: Evidence from a public sector IT project. Government Information Quarterly, 40(3). <https://doi.org/10.1016/j.giq.2023.101858>

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В СИСТЕМІ ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Князькова Валентина

к.е.н., доцент

Криленко Володимир

д.е.н., професор

Кафедра менеджменту охорони здоров'я
Одеський національний медичний університет, Україна

Внутрішній контроль є безперервним процесом у системі управління, який забезпечує керівництво закладів охорони здоров'я необхідною інформацією для виконання поставлених завдань. Впровадження внутрішнього контролю в систему загального управління закладом охорони здоров'я є важливим кроком, який сприяє підвищенню ефективності роботи та створює надійну основу для реалізації ініціатив сталого розвитку. Його ключова роль полягає в забезпеченні оптимального вирішення проблем, пов'язаних із наданням якісної медичної допомоги, раціональним використанням ресурсів закладів охорони здоров'я та підвищенням рівня задоволеності пацієнтів отриманими медичними послугами. Неабияку роль в реалізації внутрішнього контролю відіграє управління ризиками.

У процесі виконання своїх завдань і функцій у діяльності будь-якого медичного закладу можуть виникати події чи явища, які здатні впливати на його ефективність і результативність. Важливо враховувати, чи відкривають ці події нові можливості для закладу, чи, навпаки, негативно позначаються на досягненні його мети, цілей і завдань, а також на якості надання медичних

послуг. Окрім того, необхідно враховувати як внутрішні, так і зовнішні фактори, які спричинили їх появу.

Такі події є ризиками, і цілком очевидно, що їх необхідно виявити якнайшвидше, щоб запобігти їх негативному впливу на діяльність закладу охорони здоров'я. Ігнорування ризиків неминуче призводить до втрат медичного закладу:

- матеріальних (незаплановані витрати на придбання ліків, витратних матеріалів, утримання медичного обладнання);
- трудових (втрати робочого часу медичного закладу через непередбачені обставини);
- фінансових (грошові втрати, пов'язані із неотриманими доходами медичної установи, незапланованими виплатами та сплаченими податками);
- часових (час затримки очікуваного результату, передбаченого планами роботи);
- моральних (втрата репутації та зниження рейтингу закладу охорони здоров'я);
- соціальних (недоступність медичних послуг для малозабезпечених верств населення);
- втрати довіри (із боку пацієнтів) [1].

Через це виникає потреба у навичках управління ризиками, що сприяє прийняттю обґрунтованих управлінських рішень з урахуванням невизначеностей і ймовірності настання майбутніх подій чи обставин (як прогнозованих, так і непередбачуваних), а також їх впливу на досягнення поставлених цілей, завдань і визначених пріоритетів [2].

Управління ризиками виступає ключовим інструментом системи внутрішнього контролю, направленим на виявлення, оцінку та мінімізацію потенційних загроз, що можуть вплинути на ефективність роботи медичного закладу та досягнення його цілей.

Основними концепціями, які становлять основу процесу ідентифікації та оцінки ризиків, а також визначають підходи до їх практичного застосування, є:

- динамічний і повторюваний характер процесу оцінки ризиків;
- використання професійного судження та скептицизму;
- гнучкість і масштабованість процесу.

Процес оцінювання ризиків має динамічний і повторюваний характер. Попередні оцінки ризиків та заплановані заходи реагування можуть потребувати коригування у разі отримання нової інформації під час аудиту, причому це може стосуватися як змін у загальних заходах реагування, так і коригування подальших аудиторських процедур.

Використання професійного судження та скептицизму відіграє провідну роль у розвитку особистого критичного мислення аудитора під час виконання процедур оцінки ризиків. При плануванні та виконанні цих процедур важливо уникати упередженості як у напрямку пошуку підтверджувальних доказів, так і у виключенні доказів, розуміння яких може бути неоднозначним, а навіть і суперечливим. Такий підхід сприяє об'єктивному застосуванню професійного

скептицизму, що є важливим для ідентифікації та оцінки ризиків суттєвого викривлення. Професійний скептицизм дозволяє формувати особливе ставлення, яке забезпечує критичне та обґрунтоване прийняття рішень, створюючи основу для подальших професійних дій.

Професійний скептицизм можна проявляти наступним чином:

- ставлячи під сумнів суперечливу інформацію та перевіряючи достовірність наданих документів;
- аналізуючи відповіді на запити та іншу додаткову інформацію, отриману шляхом опитування та інтерв'ювання управлінського персоналу закладу охорони здоров'я, а також осіб, що мають найвищі повноваження;
- виявляючи уважність до обставин, які можуть свідчити про можливі викривлення через шахрайство або помилки;
- оцінюючи, чи підтверджують отримані аудиторські докази визначену ідентифікацію та оцінку ризиків суттєвого викривлення з урахуванням специфіки і контексту діяльності суб'єкта господарювання, що здійснює медичну практику.

Гнучкість і масштабованість допомагають застосовувати професійне судження для вибору відповідних аудиторських процедур. Менш складні суб'єкти, такі як заклади охорони здоров'я, можуть мати спрощені системи та процеси, які не потребують формального документування. У таких випадках внутрішній контроль часто залежить від безпосередньої участі власника-керівника або виконавчого директора, що враховує специфіку діяльності суб'єкта господарювання.

Ідентифікувати ризики можна, провівши аналіз причин виникнення ризикових подій та визначивши їх наслідки. Також можна використовувати інший підхід, коли вже відомо про всі спостережені або передбачувані наслідки або відмови і на їх основі є можливість визначити причини цих подій.

Під час ідентифікації ризиків важливо враховувати всі компоненти цього процесу: джерела, чинники; події; пріоритетність, вагомість, ранжирування; тяжкість, вразливість; ймовірність; вірогідність; наслідки.

Метою оцінки ризиків є підтримка процесу прийняття обґрунтованих рішень. Ризики оцінюються за критеріями ймовірності їх виникнення та ступеня впливу на спроможність медичної установи ефективно виконувати свої функції для досягнення визначених цілей, завдань і реалізації місії.

За рівнем ймовірності виникнення ризикам надаються такі значення:

- низька ймовірність – ризики, які ніколи не виникали або мають дуже низьку ймовірність виникнення, майже неможливі;
- середня ймовірність – ризики, які можуть зрідка виникати у майбутньому, найближчим часом, або події, що вже траплялися у діяльності медичної установи;
- висока ймовірність – ризики, ймовірність виникнення яких майже 100 %, або події, які нещодавно відбувалися у діяльності медичної установи.

За рівнем впливу ризики класифікуються наступним чином:

Низький вплив – ризики, які мають мінімальний або обмежений вплив на

спроможність медичного закладу виконувати свої функції та досягати цілей. Вони незначно впливають на реалізацію процесів чи досягнення запланованих показників і не перешкоджають основній діяльності.

Середній вплив – ризики, що призводять до помітного зниження спроможності закладу охорони здоров'я, ускладнюючи досягнення цілей та виконання завдань. Проте коригування процесів або відновлення діяльності можливе у короткі строки.

Високий вплив – ризики, які суттєво підривають спроможність закладу виконувати свої функції та досягати цілей. Їх вплив значний, що унеможливає швидке відновлення або коригування процесів, а також вимагає значного часу та ресурсів для усунення наслідків.

Оцінка ризиків за зазначеними критеріями передбачає їх поділ на три рівні:

Високе значення – ризики, реагування на які та заходи контролю перебувають під постійним наглядом керівника медичної установи. Всі способи реагування та заходи контролю визначаються безпосередньо керівником закладу. До зниження ризику керівник самостійного структурного підрозділу зобов'язаний регулярно звітувати про стан виконання заходів контролю.

Середнє значення – ризики, які контролюються керівником самостійного структурного підрозділу, що інформує керівника медичної установи. Заходи реагування та контролю можуть розроблятися як керівником підрозділу, так і за потреби керівником медичного закладу. Перегляд стану ризиків здійснюється регулярно, і при необхідності керівник підрозділу звертається до керівника закладу для прийняття управлінських рішень.

Низьке значення – ризики, які перебувають під контролем керівника самостійного структурного підрозділу. Заходи реагування та контролю визначаються на рівні підрозділу. Ризики періодично переглядаються для підтвердження актуальності їх критеріїв та ефективності запроваджених заходів контролю. У разі зміни рівня ризику проводиться перегляд способів реагування та контрольних заходів.

На основі результатів оцінки ризиків у закладі охорони здоров'я приймається рішення щодо способів реагування на них. Керівництво медичної установи обирає відповідний підхід до управління ризиками, який може включати їх зниження, прийняття, розподіл або уникнення. Це рішення базується на аналізі ймовірності виникнення ризиків та оцінці їхнього впливу на діяльність медичного закладу.

Зменшення ризику - це найбільш поширений спосіб реагування, який передбачає впровадження заходів, спрямованих на зниження або повне усунення ймовірності виникнення ризиків або їх впливу. Реалізація цього підходу може здійснюватися через прийняття управлінських рішень у процесі щоденної діяльності медичного закладу.

Прийняття ризику означає, що медична установа не вживає жодних заходів реагування на цей ризик. Такий підхід застосовується, коли заклад охорони здоров'я не має можливості вплинути на ризик, його вплив на діяльність є

незначним, або ж витрати на реагування перевищують потенційну шкоду від ризику.

Розділення (розподіл, передача) ризику передбачає зниження ймовірності його виникнення або впливу шляхом перенесення чи поділу частини ризику з іншими зацікавленими сторонами чи учасниками (наприклад, через страхування діяльності). Цей підхід є особливо ефективним для зменшення фінансових ризиків або ризиків, пов'язаних із майном.

Уникнення ризику передбачає припинення або призупинення діяльності (функції, процесу, операції), яка створює підвищений рівень ризику.

Вибір способу реагування здійснюється з урахуванням допустимого рівня ризику, який медичний заклад готовий прийняти без необхідності впровадження додаткових заходів контролю [4, с. 39].

З огляду на сучасні тенденції розвитку української економіки, постійні зміни зовнішнього та внутрішнього середовища, реформи у сфері охорони здоров'я та необхідність вдосконалення систем управління, які сприяли б стабільності й розвитку медичних закладів, управління ризиками слід розглядати як дієвий контрольний механізм, що запобігає порушенням та сприяє успішній діяльності закладів охорони здоров'я. Для забезпечення стійкого функціонування медичного закладу необхідно створити комплексну систему управління ризиками, інтегровану у систему внутрішнього контролю, що є невід'ємним елементом загальної системи управління закладом охорони здоров'я.

Список використаних джерел

1. Цопа В. Ідентифікація і класифікація ризиків. URL: <https://qualityexpert.com.ua/articles/657215-identyfikatsiya-i-klassyfikatsiya-ryzykiv> (дата звернення: 18.12.2024)
2. Процес ідентифікації та оцінювання ризиків: поради щодо впровадження MCA-315 (переглянутого у 2019). URL: <https://ifacweb.blob.core.windows.net/publicfiles/2024-03/IFAC-ISA-315-Material-Misstatement-Implementation-Tool-Auditors%20ukr.pdf> (дата звернення: 20.12.2024)
3. Міністерство фінансів України. Методичний посібник щодо аспектів управління ризиками, як складової системи внутрішнього контролю у розпорядника бюджетних коштів. Київ. 2022. 22 с. URL: https://mof.gov.ua/storage/files/дод_%203%20Методичний%20посібник%20щодо%20аспектів%20управління%20ризиками.pdf (дата звернення: 18.12.2024)
4. Горго І.О. Концепція формування системи управління ризиками на підприємстві. Економіка. Фінанси. Менеджмент. актуальні питання науки і практики. 2018. № 11. с. 29-42. URL: <http://efm.vsau.org/storage/articles/February2020/uDmPvP0u0BbTw63R53ED.pdf> (дата звернення: 23.12.2024)

Proceedings of the 3rd International Scientific
and Practical Conference
"Modern Science: Exploring Theories, Innovations and Practical Solutions"
December 30-31, 2024
Odesa, Ukraine

Organizing committee may not agree with the authors' point of view.
Authors are responsible for the correctness of the papers' text.

Contact details of the organizing committee:

European Open Science Space
E-mail: info@eoss-conf.com
URL: <https://www.eoss-conf.com/>

